

بهره مندی شرکت‌های اکتشاف و تولید از

سرمایه‌گذاری

تأیید صلاحیت شرکت‌های اکتشاف شرکت انرژی دانا توانست به عنوان فعالیت در حوزه اکتشاف و تولید را امضای بیش از ۲۰ توافقنامه، تاکنون یکی از آنها قرارداد بین شرکت انرژی دانا و زاروین نفت در ادامه این روند، شرکت‌های توانمندی‌ها قرار خواهند گرفت و بازارهای بین‌المللی را در دستور کار قرار دهد. باید تصمیم‌های کلیدی را بگیرند که راهبرد و مدل عملیات اشاره کرد. تصمیم‌گیری‌ها وجود دارد، از جمله راهبرد و الگوی مکتبی برای مدل عملیاتی آنها می‌تواند متناسب با نیازهای شرکت در حوزه راهبرد، شرکت‌ها با کسب و کار، ساختار پورتفولیو، هدایت رویکرد تأمین مالی پاسخ دهند. انسانی، فرآیندها و ساختار سازمان انرژی دانا، بهره‌گیری از بهترین تجارب الگوبرداری از نمونه‌های موفق بوده نتایج آن اشاره می‌کنم. ما به عنوان یک شرکت E&P

مجموع ذخایر جهانی نفت و گاز را در اختیار دارند. اما در سمت تولید، این کشورها به ترتیب ۱۲، ۱۳، ۵ و ۵،۵ درصد تولید جهانی در سال ۲۰۱۷ را به خود اختصاص داده‌اند. این آمار نشان دهنده وضعیت نسبتاً نامناسب کشورهای ایران و عراق در بهره‌گیری از ظرفیت ذخایر خود است. باید توجه داشت که عراق به سرعت در حال تغییر رویکرد خود بوده و در بیش از یک دهه اخیر، تولید خود را تقریباً ۱۰۰ درصد افزایش داده و اکنون در تولید نفت از ایران پیشی گرفته است. برای اینکه تصویر بهتری از وضعیت ایران در بخش اکتشاف و تولید داشته باشیم، نگاهی به آینده نیز بیندازیم. براساس گزارش اوپک که صرفاً نفت خام را شامل می‌شود، در سال ۲۰۱۷ از کل تولید ۳۲،۵ میلیون بشکه‌ای این سازمان، سهم ایران کمتر از ۳،۹ میلیون بوده است. اوپک پیش‌بینی کرده در سال ۲۰۴۰، مجموع تولید نفت خام این سازمان به حدود ۴۰ میلیون بشکه برسد. با یک فرض ساده، اگر ایران بخواهد سهم فعلی خود را از اوپک حفظ کند، باید در آن سال تولید خود را به حداقل ۴،۷ میلیون بشکه در روز برساند. در آن سال، برخی کشورها با کاهش شدید تولید روبه‌رو می‌شوند که در صورت سرمایه‌گذاری مناسب، ایران می‌تواند سهمی به مراتب بیشتر در اختیار بگیرد. این وضعیت در کنار تکالیف اسناد بالادستی از جمله برنامه‌های توسعه و ابلاغیه اقتصاد مقاومتی، به شروع مسیر تغییر پارادایم در صنعت نفت ایران انجامید. نخستین گام در این مسیر، معرفی مدل جدید قراردادهای نفتی و

محمد ابروانی* - براساس آمارهای آژانس بین‌المللی انرژی، سرمایه‌گذاری جهانی در حوزه بالادستی نفت و گاز از حدود ۸۰۰ میلیارد دلار در سال ۲۰۱۴ به کمتر از ۵۰۰ میلیارد دلار در سال ۲۰۱۶ کاهش یافته و در سال‌های اخیر بارشده اندک در محدوده ۴۰۰ تا ۵۰۰ میلیارد دلار قرار داشته است. سهم شرکت‌های ملی نفت ایران از این رقم کمتر از نصف بوده و عمده سرمایه‌گذاری‌ها از سوی شرکت‌های خصوصی، از جمله شرکت‌های بین‌المللی نفتی، صورت گرفته است.

شرکت‌های اکتشاف و تولید برای انتفاع از سرمایه‌گذاری‌های خود، باید مجموعه‌ای از توانمندی‌ها را در حوزه‌های مختلف از جمله مدیریت پروژه، مهندسی زیرزمینی عملیات، ای‌اس‌ای، پژوهش و فناوری، ریسک، تأمین مالی و حقوقی گرد هم آورند. تصمیم‌گیری‌های راهبردی، مدل عملیات و در نهایت موفقیت شرکت‌های اکتشاف و تولید در سرمایه‌گذاری، در ارتباط با این حوزه‌های توانمندی شکل می‌گیرد. در نهایت، شرکت‌ها متناسب با اهداف راهبردی خود، با شاخص‌هایی همچون میزان تولید هیدروکربن، حجم سرمایه‌گذاری، ساختار سرمایه و ذخایر نفتی، کارنامه خود را ارزیابی می‌کنند.

اکنون می‌توان به وضعیت ایران و ضرورت‌هایی پرداخت که بر مبنای آنها تغییر پارادایم در صنعت بالادستی نفت و گاز ایران آغاز شد. با در نظر گرفتن نفت، میعانات گازی و NGL، کشورهای روسیه، عربستان سعودی، عراق و ایران به ترتیب حدود ۶، ۱۶، ۹ و ۹،۵ درصد